

Agilidade em Gerenciamento de Projetos Software

Prof. Rafael Dias Ribeiro, M.Sc, CSM, CSPO, PMP.
<http://www.rafaeldiasribeiro.com.br>

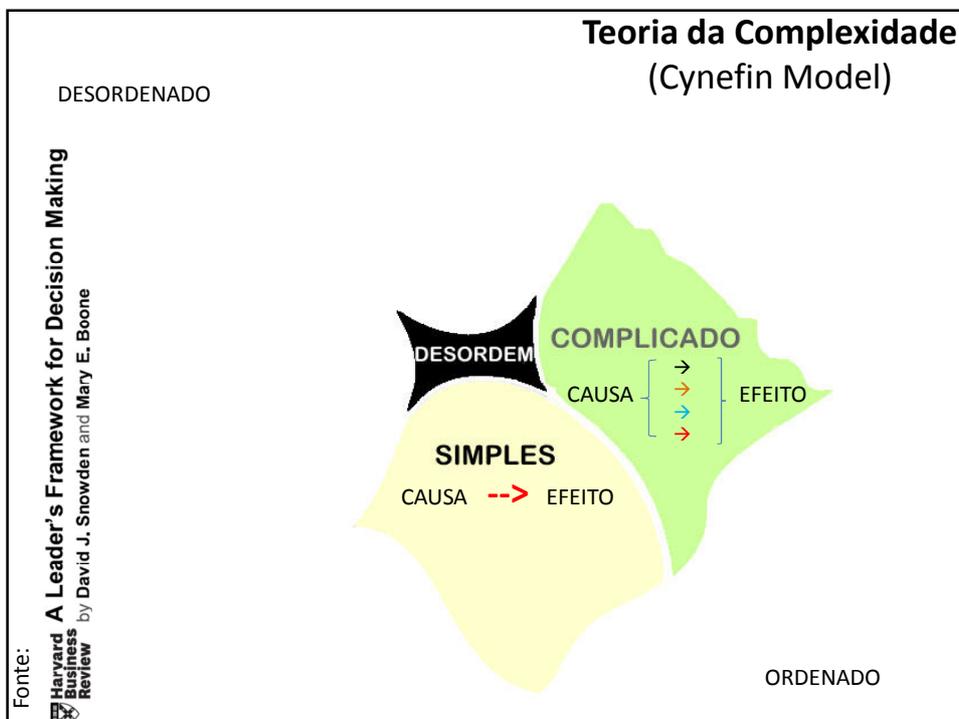
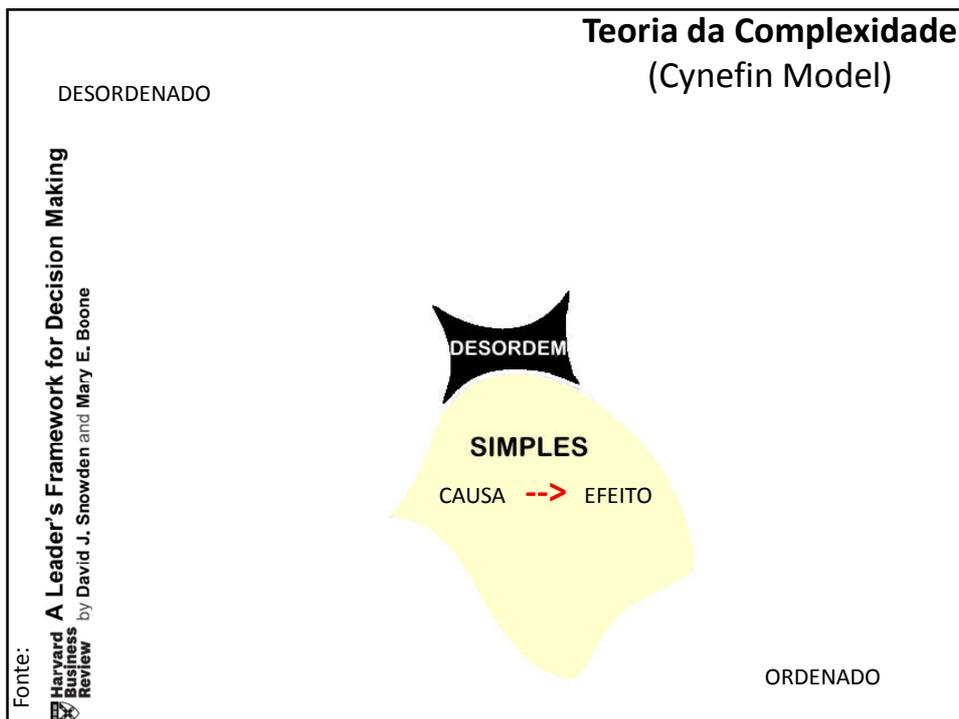


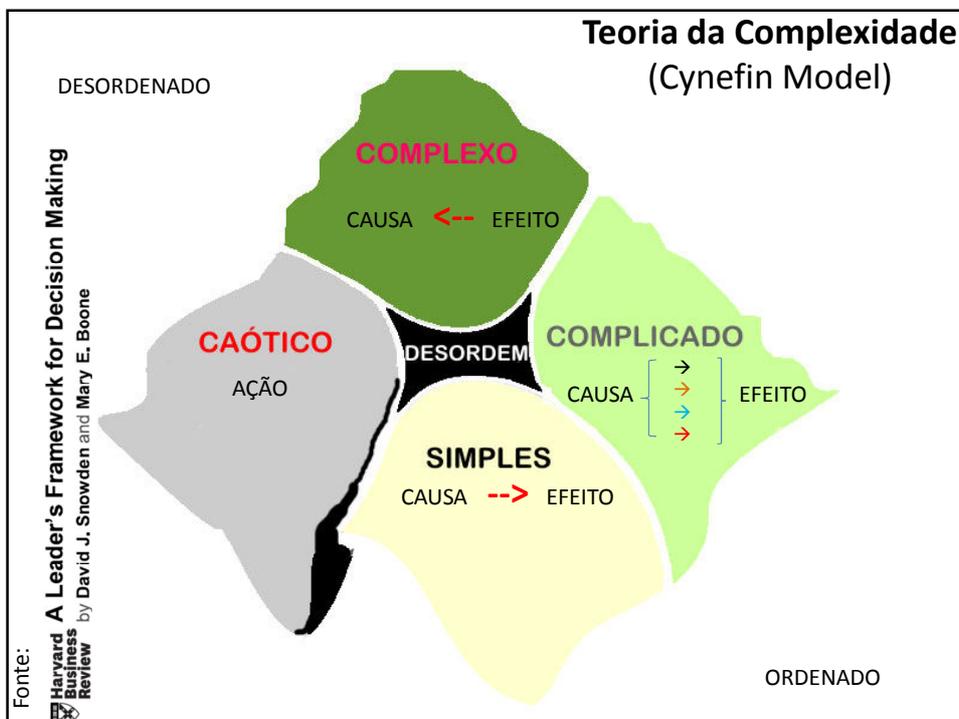
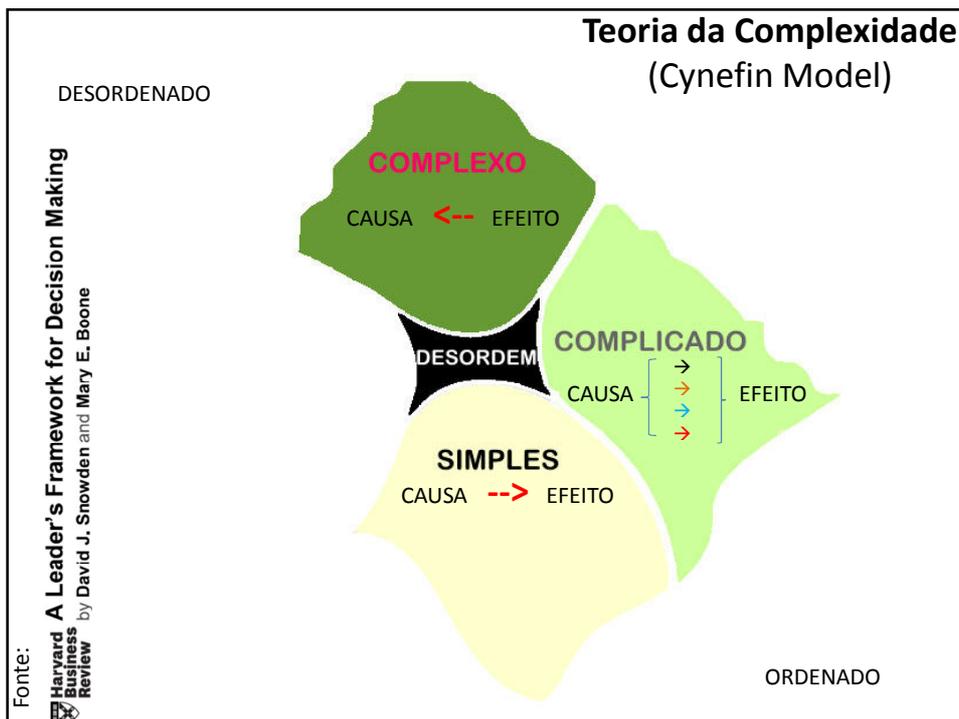
DESORDENADO

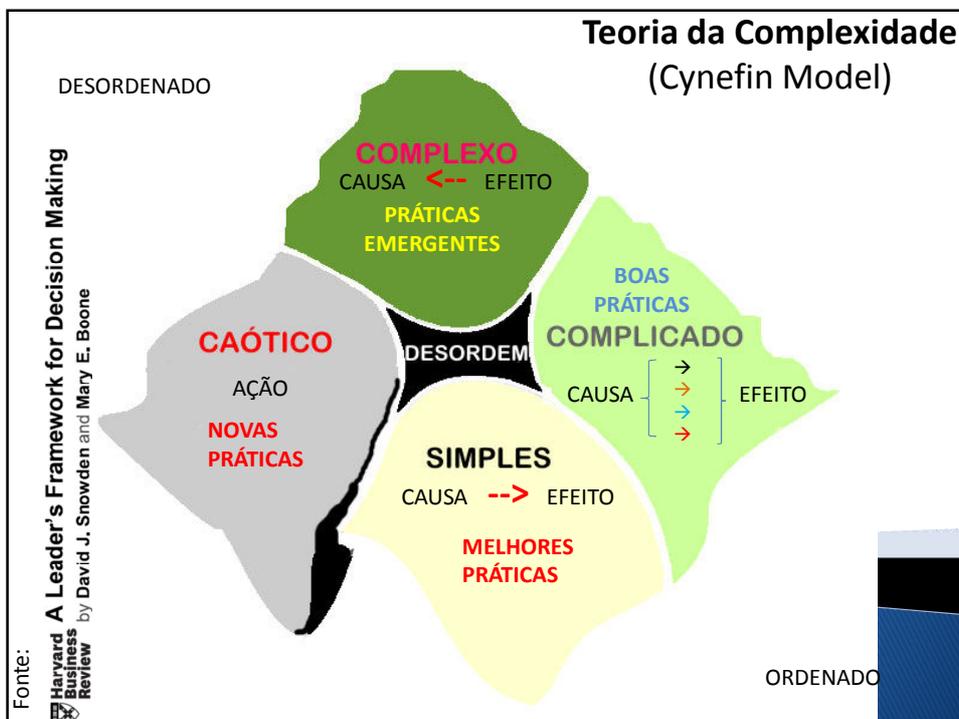
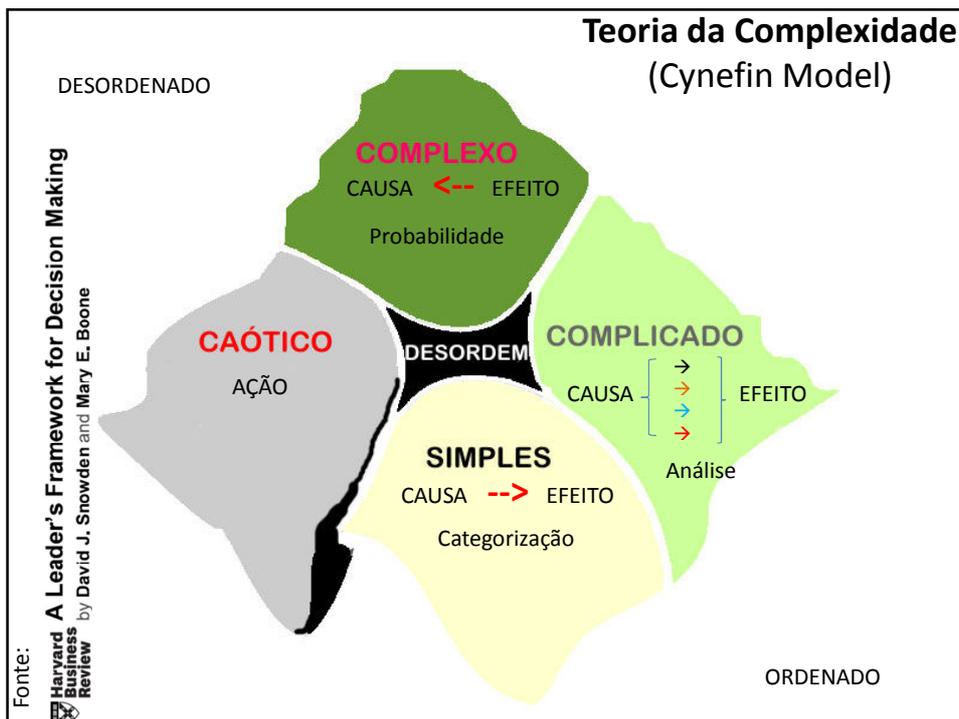
Fonte:  **A Leader's Framework for Decision Making**
by David J. Snowden and Mary E. Boone

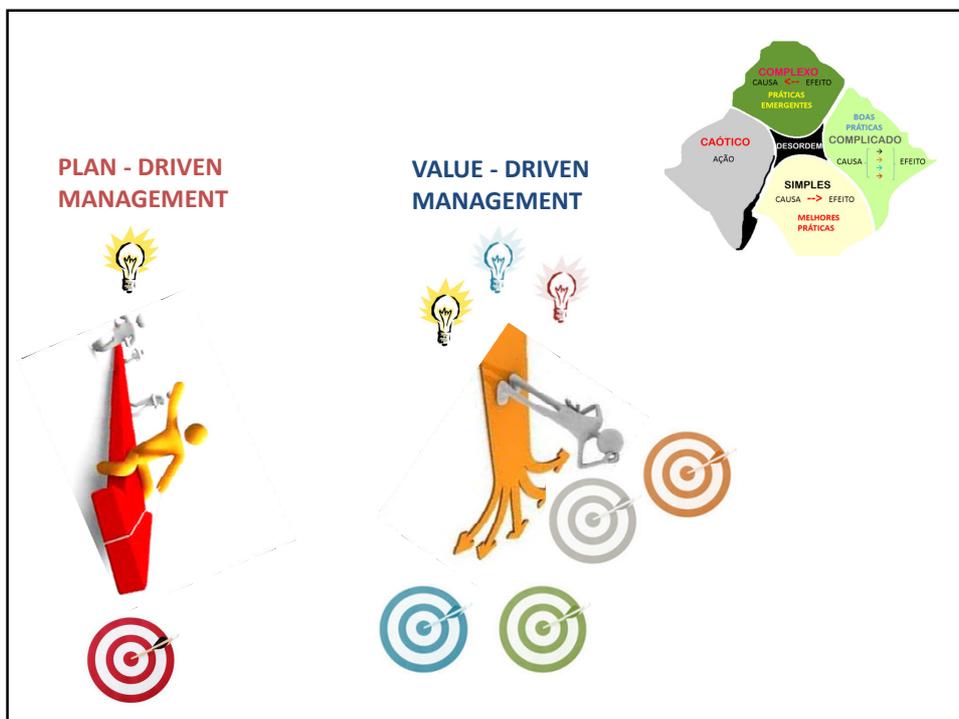
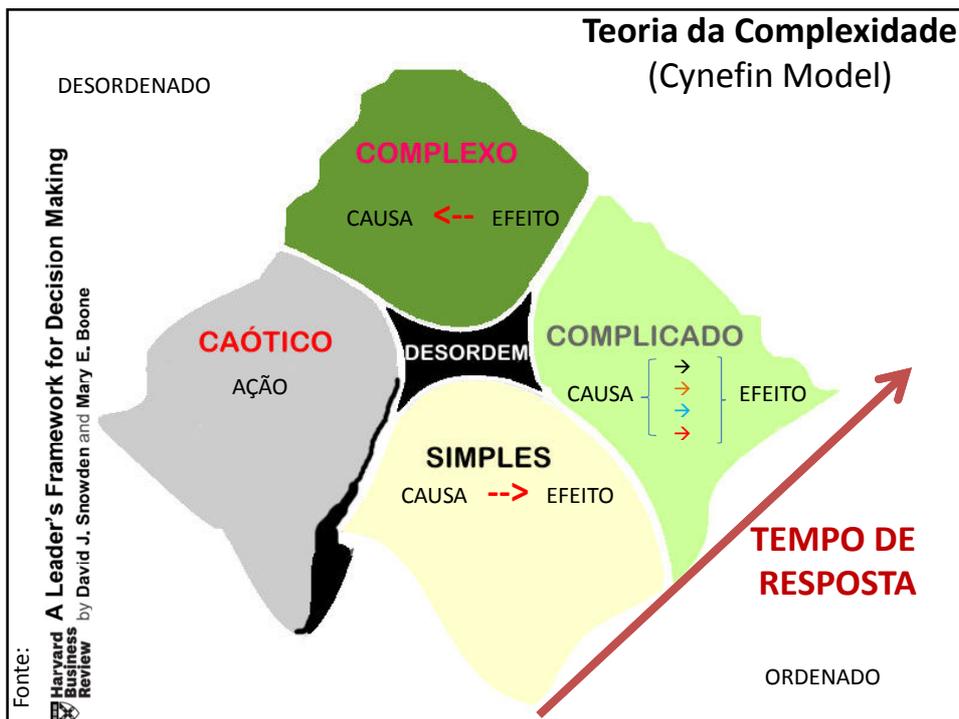


ORDENADO



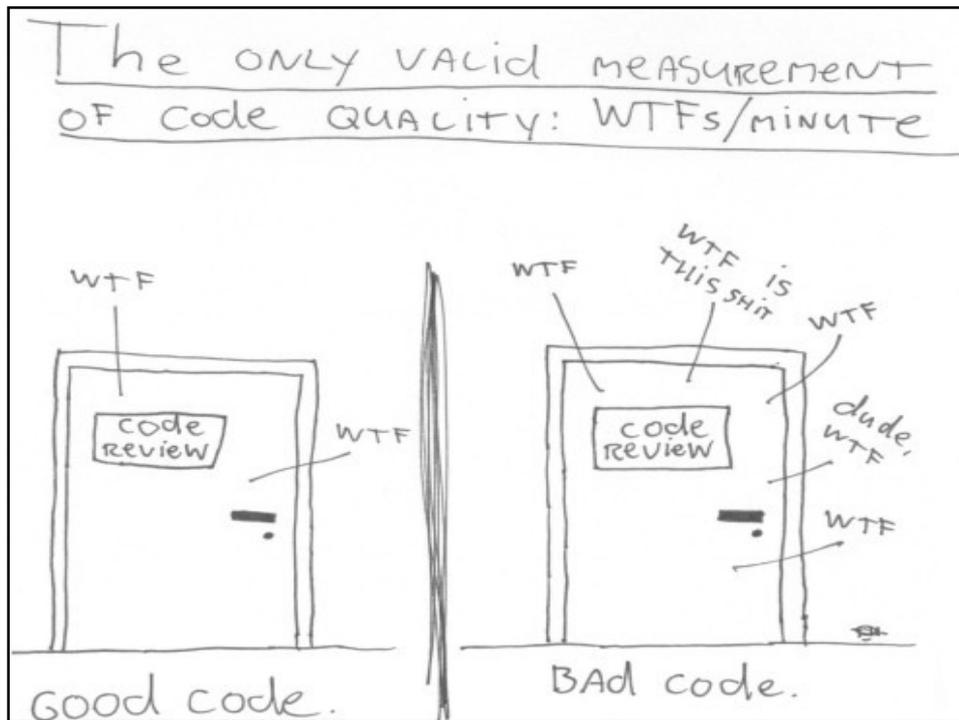








AGILIDADE
?



A Origem da Agilidade

O estudo CHAOS do Standish Group demonstra que muitos dos projetos de TI não tem sucesso em relação ao planejamento de prazo e custo, e muitas vezes não atendem nem aos requisitos de negócio previamente estabelecidos.

Em 1995 o Departamento de Defesa dos Estados Unidos gastou \$35.7 bilhões de dólares em software e somente 2% foi plenamente utilizado.

A Origem da Agilidade

“Em um novo projeto de software, os requisitos nunca serão completamente conhecidos até que o usuário os tenha utilizado.”

Watts Humphrey, IBM Research

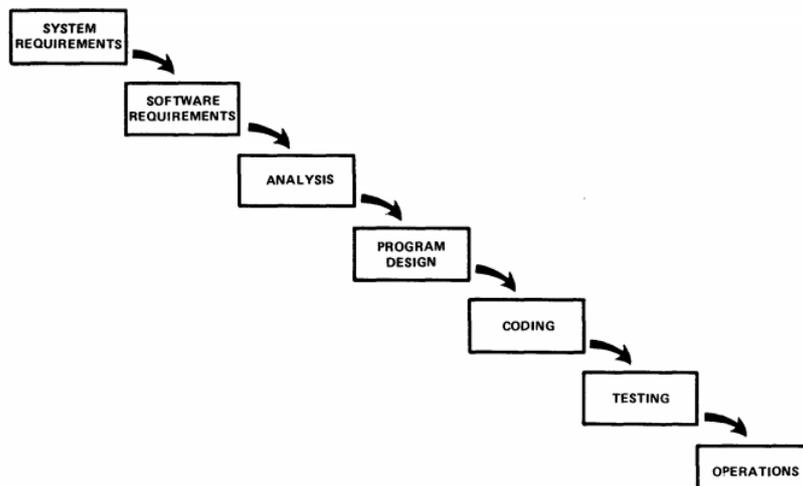
A Origem da Agilidade

“A incerteza é inerente e inevitável nos processos de desenvolvimento de software e produtos.”

Hadar Ziv, University of California

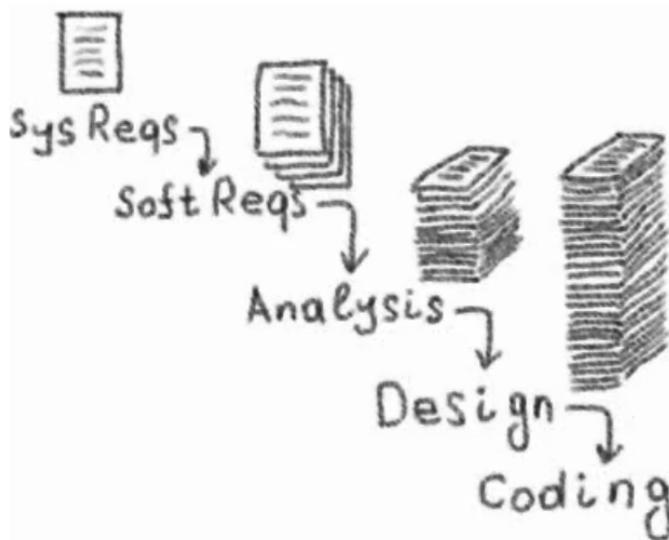
Evolução Histórica: Waterfall

Proposta por Winston W. Royce em 1970



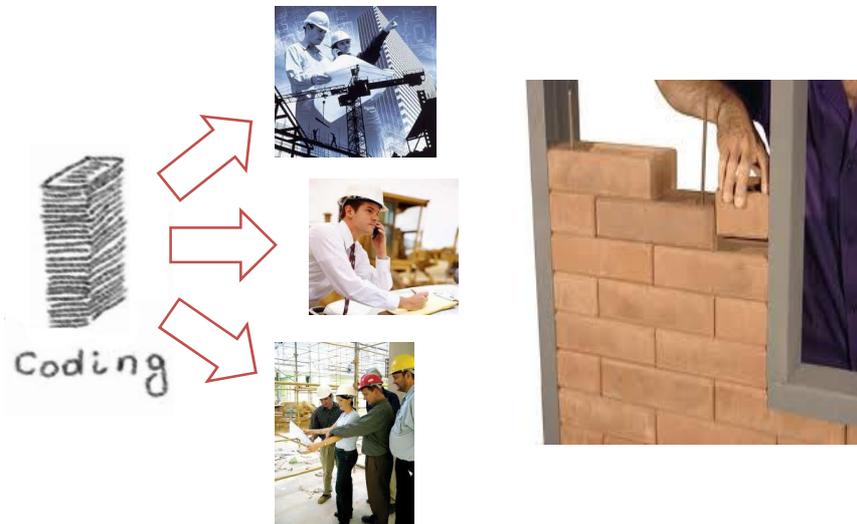
@ribeirord

Evolução Histórica: Waterfall



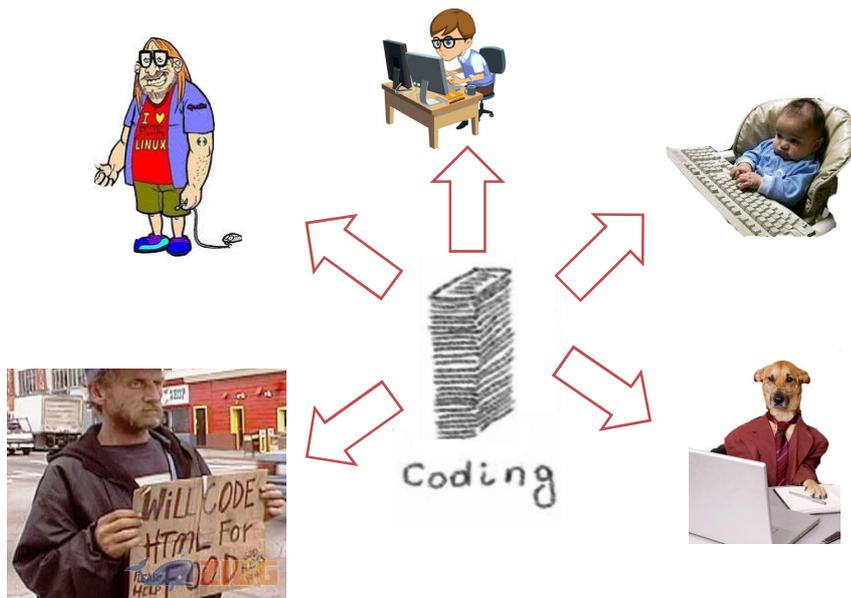
@ribeirord

Evolução Histórica: Waterfall



@ribeirord

Evolução Histórica: Waterfall



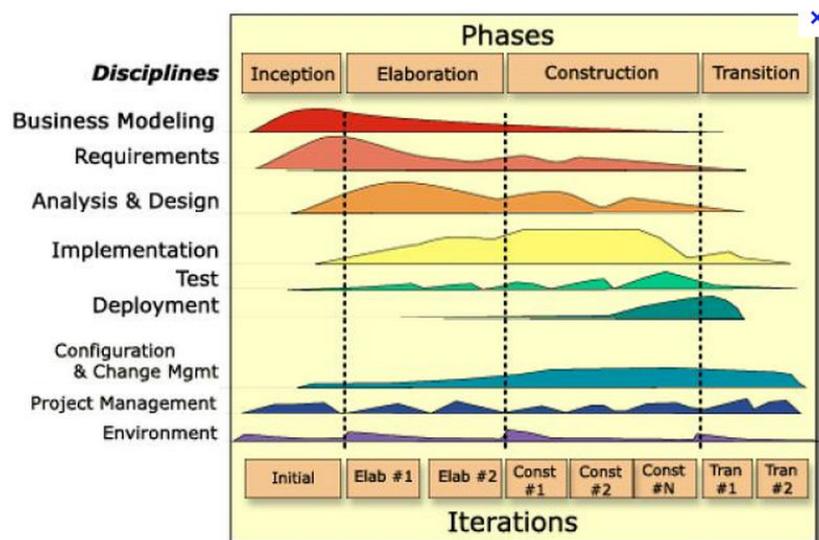
@ribeirord

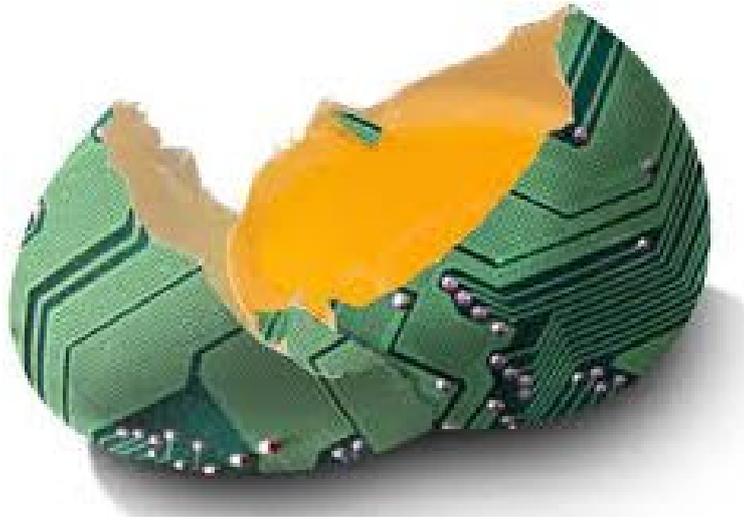
RUP – Rational Unified Processes

Melhores Práticas:

- Desenvolva software iterativamente
- Gerencie requisitos
- Use arquiteturas baseadas em componentes
- Modele visualmente o software
- Verifique a qualidade do software
- Controle as mudanças no software

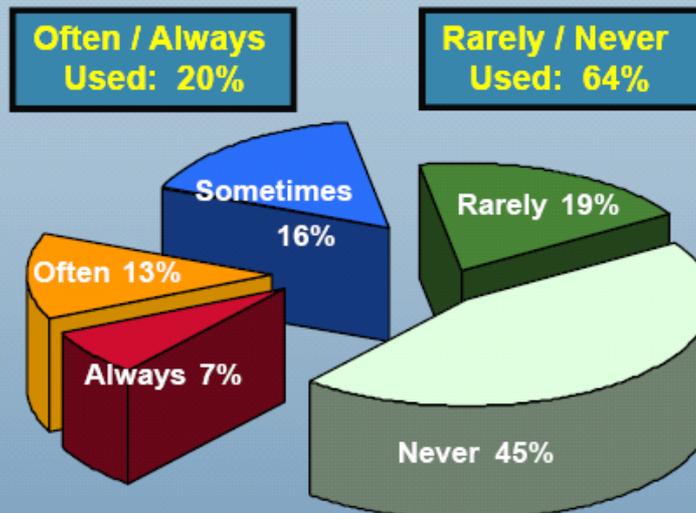
RUP – Rational Unified Processes





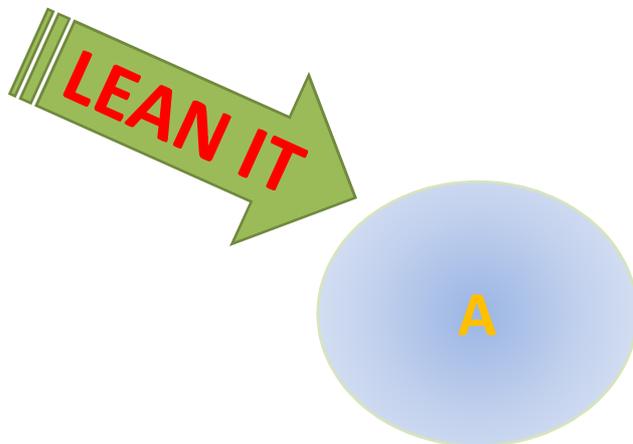
Fazemos com que FUNCIONE ?

Features / Functions Used in a Typical System

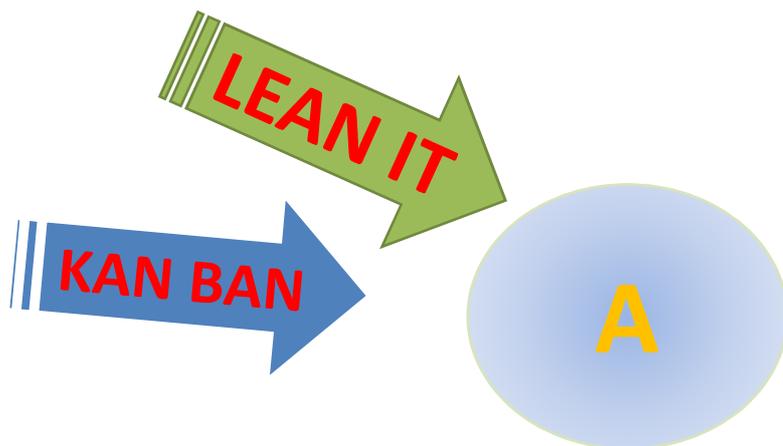


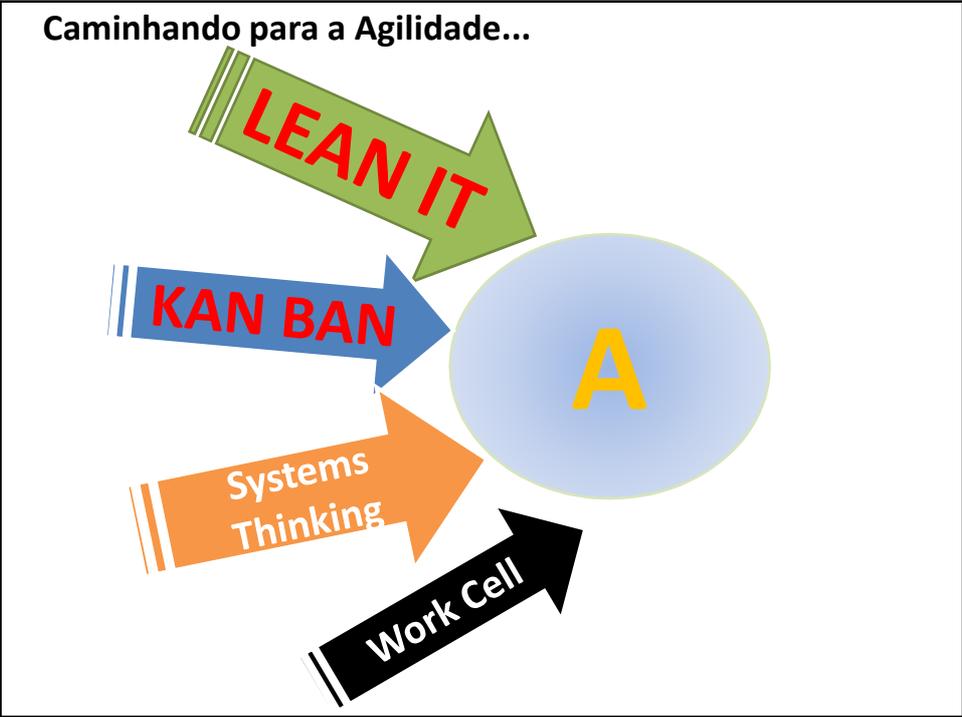
Standish Group Study Reported at XP2002 by Jim Johnson, Chairman

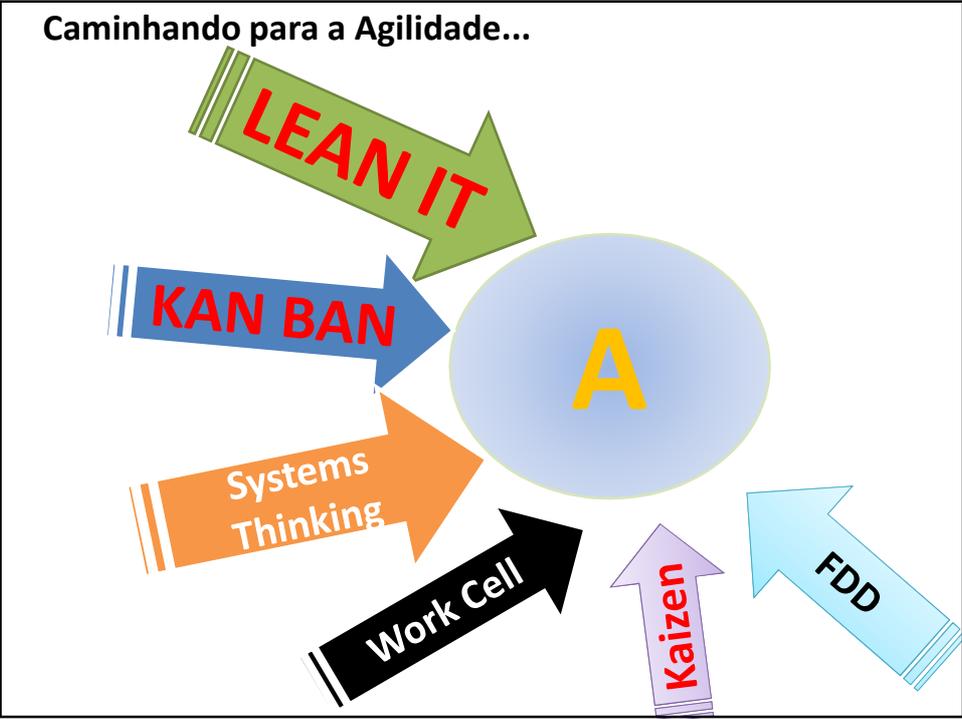
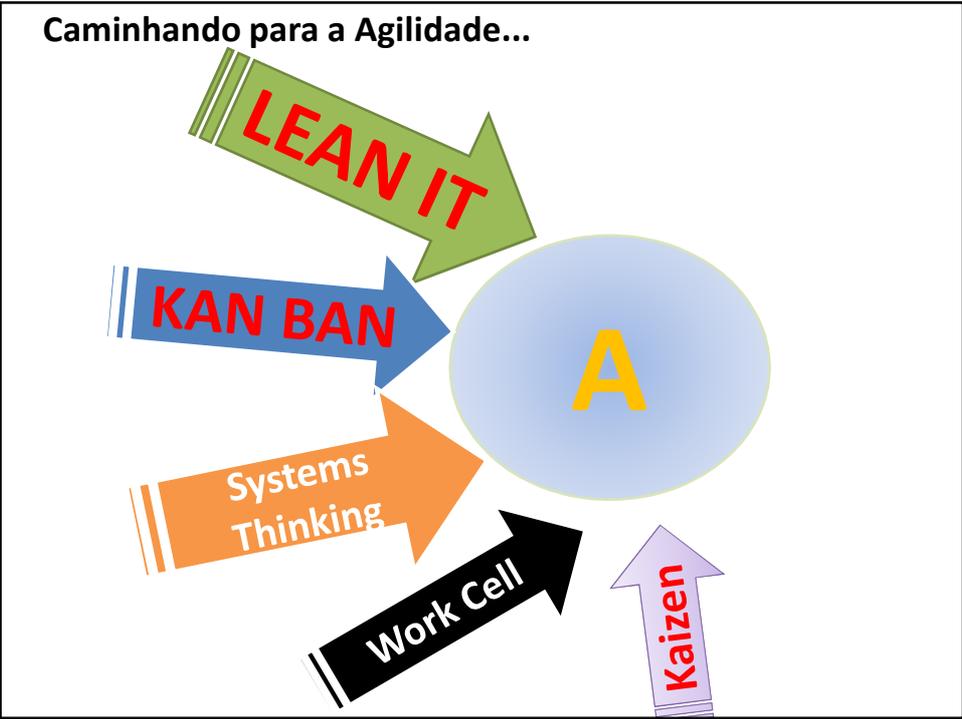
Caminhando para a Agilidade...



Caminhando para a Agilidade...









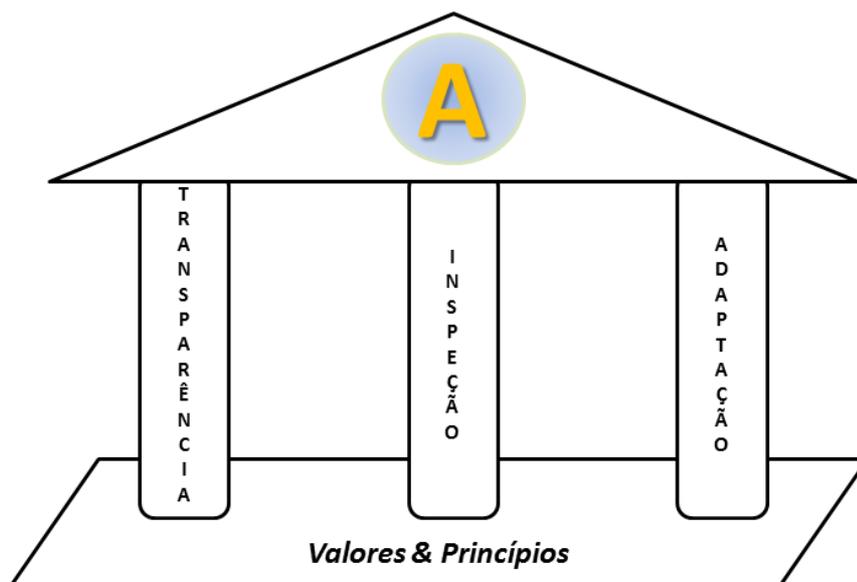
O Manifesto Ágil

Estamos descobrindo maneiras melhores de desenvolver software fazendo-o nós mesmos e ajudando outros a fazê-lo. Através deste trabalho, passamos a valorizar:

Indivíduos e interação entre eles mais que **processos e ferramentas**
Software em funcionamento mais que **documentação abrangente**
Colaboração com o cliente mais que **negociação de contratos**
Responder a mudanças mais que **seguir um plano**

Ou seja, **mesmo havendo valor nos itens à direita, valorizamos mais os itens à esquerda.**

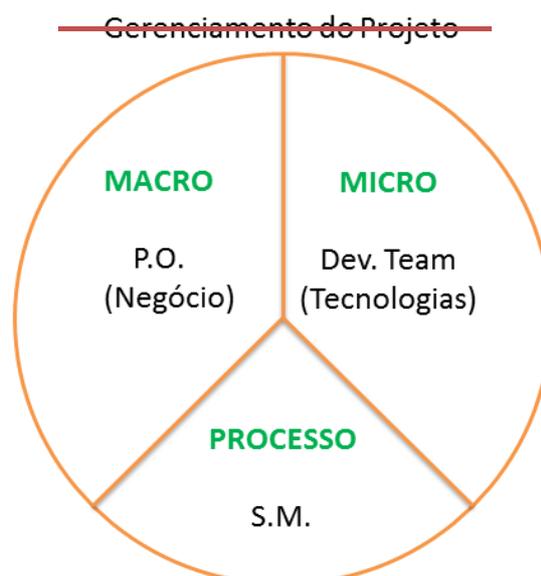
Agilidade...

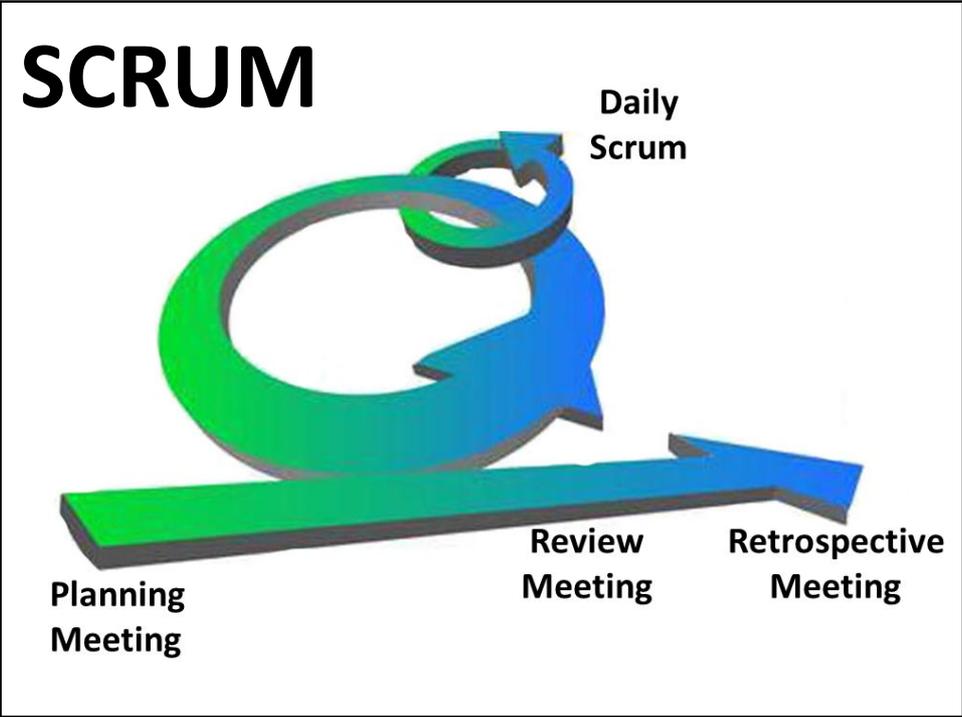
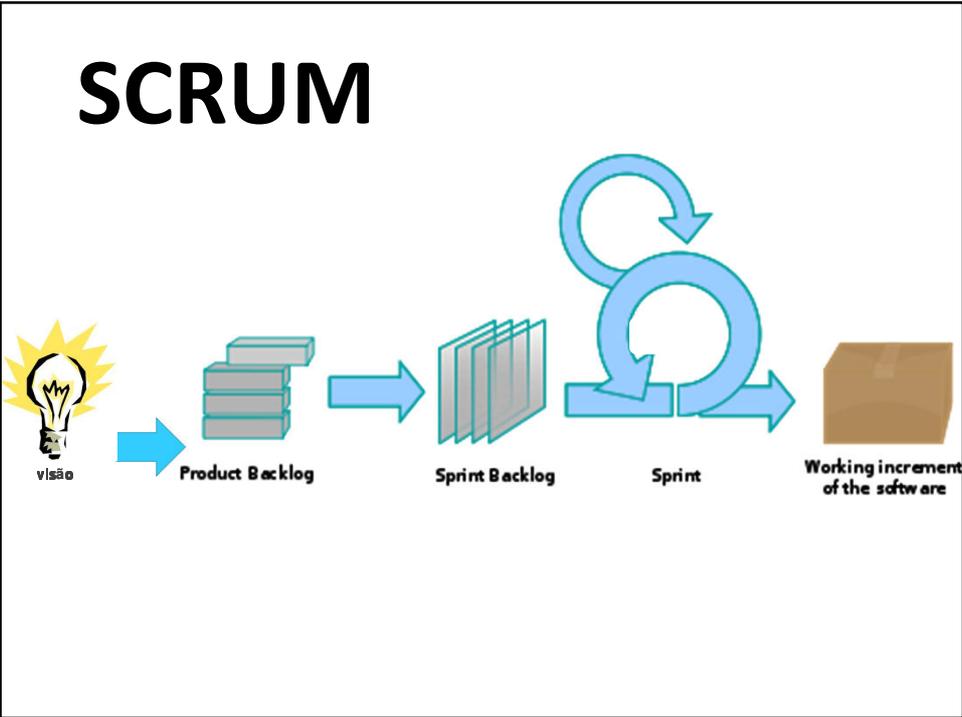


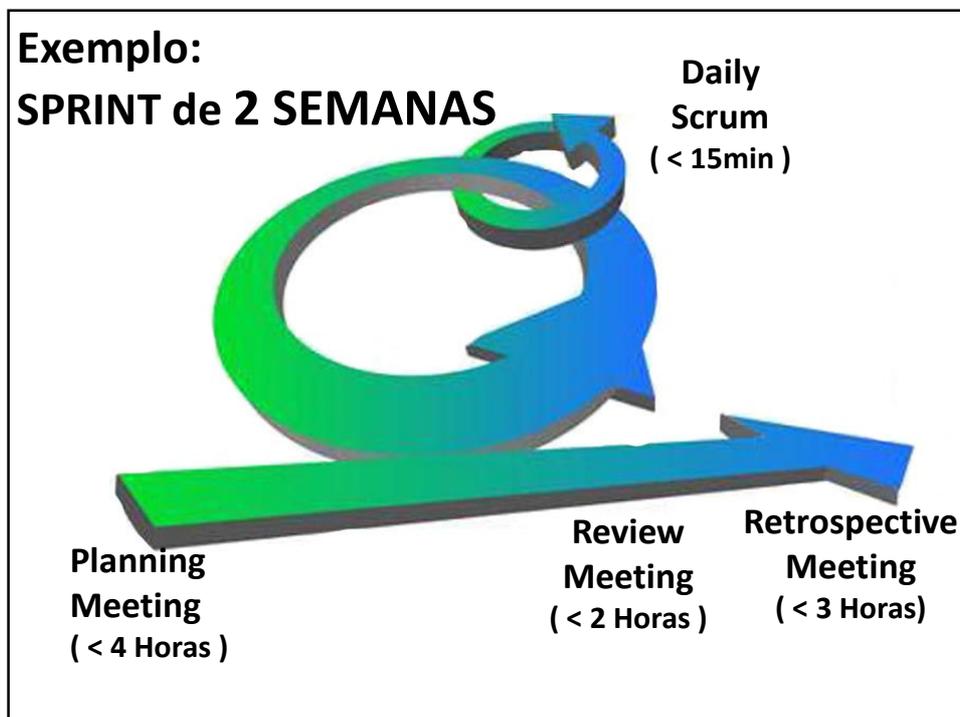
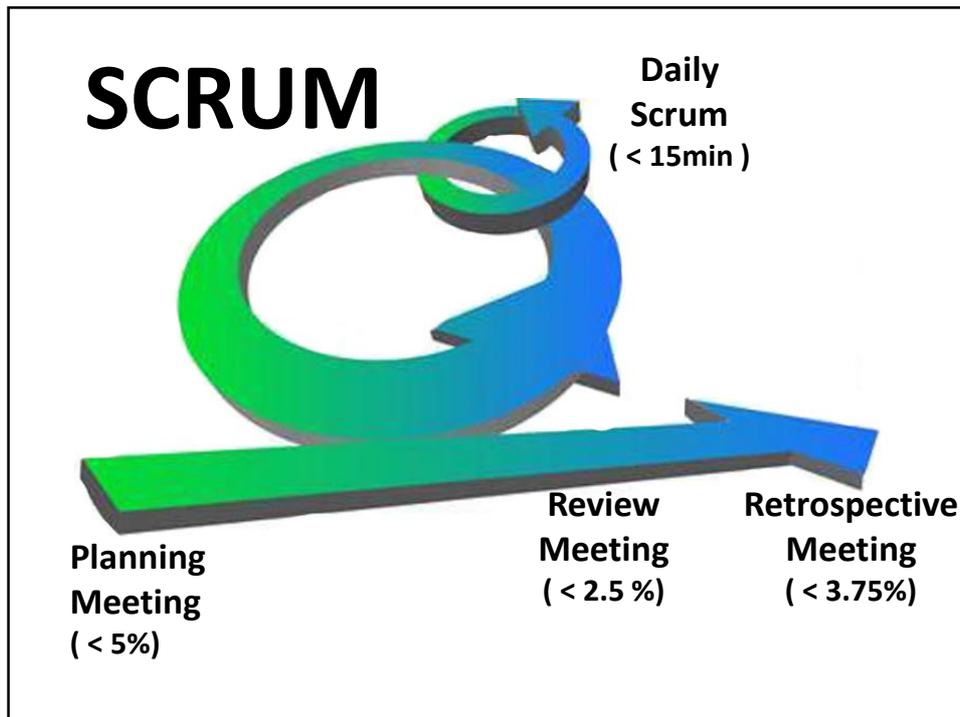
SCRUM

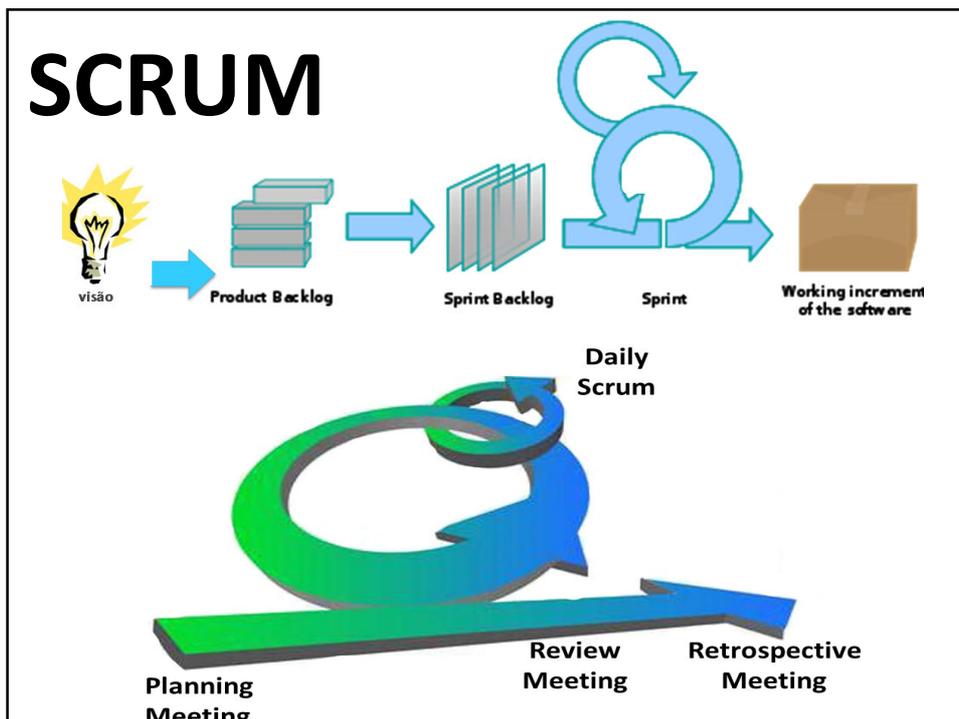
É um framework **INCOMPLETO** o qual as pessoas podem resolver problemas complexos e adaptáveis, enquanto entregam produtos de forma produtiva, criativa e com o maior valor possível !

SCRUM - Personagens









SCRUM



CORAGEM !

OBRIGADO!

www.rafaeldiasribeiro.com.br